



Propuesta de modelo colaborativo para impulsar el pleno empleo en contextos de movilidad en América Latina.
Programa Hola América.

**HOLA
AMÉRICA**



Ikano Retail
An IKEA retailer



El gran problema.

En América Latina y el Caribe, **más de la mitad de las personas migrantes** trabajan en condiciones de **informalidad laboral**, sin contratos ni protección social, lo que las expone a precariedad y abusos. (Reuters)

Las raíces del problema.

- **Trámites y documentos excluyentes.**
- **Mercados informales normalizados.**
 - **Brechas de género** en cuidados.
 - **No reconocimiento** de títulos.
- **Falta de políticas** de inclusión laboral.

Las consecuencias del problema.

- **Migrantes** quedan **fuera del empleo** formal.
- **Normalización de precariedad** y bajos salarios.
- Mujeres migrantes sobrerrepresentadas en **trabajos invisibilizados**.
- **Talentos desaprovechados** y subempleo.
- **Vulnerabilidad estructural** y dependencia de redes informales.



A close-up photograph showing the hands of several people of different ethnicities and ages stacked together in a circle. The hands are of various skin tones, including dark brown, light brown, and fair. The background is softly blurred, showing parts of clothing in shades of blue and tan. The overall mood is one of unity, collaboration, and shared purpose.

**La gran
oportunidad.**



La gran oportunidad.

Millones de familias necesitan apoyo confiable y miles de migrantes buscan empleo digno. Una **cooperativa de plataforma** puede unir estas necesidades, transformando precariedad en **servicios seguros, formales, justos y comunitarios.**



La gran oportunidad.

Cooperativas: Ofrecen mejores salarios y seguridad que plataformas tradicionales (OCDE).

Tecnología en el hogar: 75% de los hogares en ALC tienen Internet, sobre todo vía móvil (Banco Mundial).

Demanda: Servicios domésticos digitales en ALC mueven **US\$273M** y crecen **15% anual** (Grand View Research).



Nuestra solución.

ALTER
ECO

ALTER
ECO

ALTER
ECO

ALTER
ECO

ALTER
ECO



Nuestra solución.

Alter Eco

es una **plataforma cooperativa digital** que conecta a personas migrantes con familias que necesitan servicios confiables. **Reconoce su diversidad de talentos y, mediante gobernanza cooperativa,** convierte la informalidad en **empleo formal,** digno y sostenible en **Argentina, México y Chile.**

Nuestra solución.

ALTER ECO

Servicios

1. Plataforma digital para contratar servicios diversos (cuidado, cocina, jardinería, fontanería, informática, enseñanza...).

2. Gobernanza cooperativa en manos de migrantes, en alianza con organizaciones y municipios.

3. Impacto social: empleo formal, protección social, redes de confianza y dignidad compartida.



Jardiñeria



Nuestra solución.

La primera fase de esta iniciativa será un piloto trinacional en Argentina, México y Chile, donde incorporamos a un grupo reducido de migrantes como socios fundadores y validamos servicios cooperativos formales, seguros y confiables.

Alter Eco – El piloto



Constitución del consorcio y gobernanza

Formalizamos alianzas locales y trinacionales, definiendo estructura y reglas cooperativas.

1 mes.



Incorporación de socios migrantes

Seleccionamos e incorporamos socios migrantes como fundadores con voz activa.

1 mes



Desarrollo plataforma digital

Diseñamos y adaptamos la plataforma tecnológica para servicios seguros confiables.

2 meses



Testeo de servicios

Probamos servicios en hogares, validando seguridad, formalización y satisfacción mutua.

6 meses



Monitoreo y ajustes

Evaluamos resultados, recolectamos aprendizajes y realizamos mejoras para escalamiento.

2 meses

Duración del piloto: 12 meses.

Alter Eco – Alcance e Impacto

80%

de satisfacción reportada tanto por familias como por migrantes.

+ 500

servicios testeados en condiciones seguras y trazables.

60

migrantes socios fundadores.

80%

de satisfacción reportada tanto por familias como por migrantes.

+ 300

familias usuarias involucradas como aliadas del empleo digno.

1

hoja de ruta validada para escalar la cooperativa digital a nivel regional.

Tres territorios: Santiago (Cl),
Ciudad de México (Mx), Córdoba (Ar)

Alter Eco – Modelo de sostenibilidad

Ingresos:

1. Cuotas mínimas de los socios migrantes.
2. Porcentaje sobre los servicios gestionados en la plataforma.
3. Membresías de familias y servicios de formación.

Egresos:

1. Operación tecnológica y soporte.
2. Acompañamiento técnico y comunitario.
3. Formación en gobernanza cooperativa, derechos laborales y competencias digitales.

Reinversión: excedentes destinados a ampliar socios y territorios, fortalecer protección social y mejorar condiciones de trabajadoras migrantes.

Financiamiento complementario: fundaciones internacionales, cooperación multilateral (BID, OIM, AECID, USAID/GIZ), fondos de inversión de impacto (Acumen, Kiva Refugee Fund), alianzas con empresas privadas y crowdfunding

Nosotros

Socios estratégicos y aliados

Fundación Gastronomía Social (Chile): coordinación general, experiencia en inclusión laboral e innovación social.

Casa Refugiados (México): acompañamiento directo a migrantes y refugiados, contacto comunitario.

CAPEM – Municipalidad de Córdoba (Argentina): articulación con servicios públicos, familias y programas de empleo locales.

Centro de Políticas Migratorias (Chile): investigación aplicada, incidencia y soporte metodológico para gobernanza.

Redes locales: organizaciones comunitarias, instituciones públicas, colectivos ciudadanos y espacios de apoyo a migrantes.

¡Gracias!

Contacto:

jpramaciotti@politicasmigratorias.org

rafa.rincon@gastronomia.social

anisley.cortes@gastronomia.social

felipe.vine@gastronomia.social

patricio.carrasco@gastronomia.social

daniela.brito@ikano.mx

veronicasudar@gmail.com

accioncomunitaria@casarefugiados.org

